

المقترحات والإجراءات التنفيذية المستهدفة بمشروع خطة الموازنة التخطيطية لعام 2017

تناولت الخطة الاستراتيجية للبنك عام 2017 دراسة شاملة وتحليل للوضع الداخلي للبنك وأنشطته المختلفة وذلك للتعرف على نقاط القوة والفرص المتاحة التي يمكن استغلالها لتنمية قدرات البنك وتطوير خدماته مما يؤدي بدوره الى تقدم ملحوظ لتقديرات مستويات الاداء للبنك وذلك خلال الأنشطة التالية: -

أولاً : تطوير الصورة الذهنية للبنك

حيث تمثلت الرؤية (vision) في التواجد ضمن أفضل خمس بنوك في مصر من حيث كفاءة الأداء المصرفي مع المشاركة القوية في النشاط العقاري لتعظيم الأداء المالي وزيادة الربحية .

ثانياً : تطوير راس المال البشري :-

ياتي تطوير راس المال البشري ضمن أولويات إدارة البنك بهدف اعداد الكوادر القادرة على تولي المراكز القيادية بالبنك في ظل التحديات وظروف المنافسة بالقطاع المصرفي لذلك قد أدرجت موازنة عام 2017 مبلغ وقدرة 4 مليون جنية لتدريب العاملين من خلال مركز التدريب والتطوير التابع لمصرفنا والمعهد المصرفي بخلاف جهات أخرى متنوعة.

ثالثاً : نظم المعلومات :-

في اطار سعى البنك للتطوير الدائم والمستمر فقد أولى عناية كبيرة لتطوير نظام المعلومات لادخال وتفعيل تشغيل نظام T24 وفقا لما يجرى عليه العمل بأكبر المصارف وقد كان ذلك بمثابة ثورة تكنولوجية في مجال نظم المعلومات لما تتيحه من قدرات وبيانات تساعد الإدارة في اتخاذ القرارات بالدقة

والسرعة لما يتواكب مع سرعة المتغيرات المصرفية والاقتصادية في المرحلة الحالية والتي توفر قدر من التفاعل ورد الفعل الذى يحقق اتخاذ الفرص المتاحة في اسرع وقت وبالفعل بدأت أولى ثمار هذا التطوير تظهر في الكم غير المسبق من قاعدة البيانات والتفاصيل التي لم تكن متاحة ولم تخطر او يجول في خاطرنا بانه سيأتى يوم تكون كل هذه البيانات متاحة بالسرعة والكم واستكمالاً لتطوير المنظومة قد أدرجت الموازنة التخطيطية لعام 2017 مبلغ قدرة 239.3 مليون جنية لاستكمال تطوير المنظومة.

رابعاً : المشروعات الصغيرة والصغيرة جداً والمتوسطة:-

ياتى اهتمام البنك بالتوسع في منح تلك النوعية من التمويل للمردود الاقصادى والاجتماعى الذى يعود على البنك من ممارسة هذا النشاط بجانب ان الاهتمام بتلك المشروعات ياتى على راس أولويات الخطة التنموية للدولة وأيضا تفعيلا للمبادرة التي طرحها السيد رئيس الجمهورية بشأن الاهتمام بالخدمات المقدمة للشباب ودورهم في تحقيق الخطة التنموية للدولة لذلك قد أدرجت الموازنة التخطيطية في عام 2017 مبلغ وقدرة 483.6 مليون جنية كتمول لهذا الغرض ، هذا وقد بلغ رصيد قروض المشروعات الصغيرة والمتوسطة ومتناهية الصغر بالموازنة نحو 1.9 مليار جنية بنسبه 18% من اجمالى المحفظة الائتمانية للبنك ، وذلك في ضوء المبادرة التي أصدرها البنك المركزى المصرى في 11 يناير 2016 بشأن منح الشركات والمنشآت الصغيرة والصغيرة جداً تسهيلات إئتمانية بسعر منخفض 5% (عائد بسيط متناقص) مع إبلاء العناية للقطاعات الاقتصادية الهامة ، وإعفاء البنوك من نسبه الاحتياطي الإلزامى بكامل قيمة التسهيلات الائتمانية الممنوحة لتلك الشركات والمنشآت ، إلى جانب الزام البنوك بتخصيص 20% من محفظتها الائتمانية لتمويل تلك الشركات والمنشآت خلال 4 سنوات - وأخيراً المبادرة الصادرة أيضاً في 11 فبراير 2016 التي تتضمن منح الشركات والمنشآت المتوسطة التي تعمل في مجال الصناعة والزراعة تسهيلات إئتمانية بسعر عائد منخفض 7% لتمويل آلات أو معدات أو خطوط إنتاج جديدة لمدة حدها الأقصى 10 سنوات وبحد أقصى مبلغ 20 مليون جنية للعميل الواحد .

خامساً : مجال التمويل العقارى:-

يدخل نشاط التمويل العقارى ضمن منظومة الخدمات العقارية والاسكانية للبنك التي تهدف فى المقام الأول لتوفير المسكن الملائم لجميع شرائح المجتمع لذلك أدرجت الموازنة التخطيطية للبنك مبلغ وقدرة 191 مليون جنية - كما اشترك مصرفنا ضمن المبادرة التي طرحها البنك المركزى المصرى لدعم نشاط التمويل العقارى لمحدودى ومتوسطى الدخل ومن ثم أدرجت الموازنة نحو 588 مليون جنية خلال عام 2017 ، وذلك ايمانا بالدور الرائد الذى يضطلع به البنك كأحد أهم البنوك بالجهاز المصرفى خبرة في مجال التمويل العقارى .

سادساً : القروض والسلفيات:-

حيث انها تعتبر من عناصر النشاط المصرفي ذات التأثير المباشر في ربحية البنك واخذاً في الاعتبار المتغيرات التي طرأت على الساحة المصرفية وما تبعها من تغير ينعكس على أسعار فائدة منح القروض فقد أدرجت الموازنة التخطيطية لعام 2017 مبلغ وقدرة 1.1 مليار جنية.

سابعاً : الخدمات المقدمة للغير:-

في ضوء الاهتمام الخاص الذى تولية وزارة الإسكان للبنك باعتبارها احد الأطراف الفاعلة في منظومة توفير الخدمات الاسكانية والعقارية لكافة المستويات والطبقات من المواطنين حيث تم تكليف البنك بالاشراف على اعمال القرعة الخاصة بالاراضى لذلك قد توقعت الموازنة استمرار البنك في تقديم خدمة حجز اراضى والوحدات السكنية الخاصة بوزارة الإسكان وان يصل مقدمات حجز الاراضى خلال عام 2017 الى نحو 7.5 مليار جنية .

ثامناً : مجال تطوير المنتجات المصرفية:-

تم خلال عام 2016 الانتهاء من الحصول على الموافقات الداخلية والخارجية الخاصة بإصدار مجموعة من المنتجات الجديدة سواء التمويلية او الادخارية او خدمات بطاقات

الصرف الالى - وبشروط ومزايا غير مسبوقه هذه المنتجات التي سيتم طرحها خلال عام 2017 على النحو التالى :-

1. بطاقة الصرف الالى للشركات والمؤسسات HDB corporate card

2. وعانين ادخاريين جديدين الأول بالعملة الأجنبية وهو شهادات بنك التعمير الدولارية ومدتها 3 سنوات وتصدر للعملاء من الافراد تتمتع بعائد سنوى مميز (متغير) والوعاء الثانى يصدر بالعملة المحلية تحت مسمى (عشان بكره) وهو حساب تراكمى يخصص للأطفال والشباب ويسمح بادخار مبلغ دورى ثابت لمدد استحقاق متنوعة

3. منتج قرض التشطيب هو احدث منتج تمويلي ويوجه المنتج للعملاء من حائزى الوحدات بالمدن الجديدة والقائمة (وحدات سكنية ، إدارية ، خدمية) حيث يوفر المنتج الجديد التمويل اللازم لاجراءات التشطيبات بسعر عائد مميز ويتسم المنتج بسهولة وسرعة إجراءات منح التمويل (بدون إجراءات رهن او تسجيل) مع توافر خبراء هندسيين من البنك لمعاينة العقارات المطلوب تشطيبها وتقييم الاعمال المنفذة.

4. وفى إطار أهمية دور العلاقات العامة التي ترتبط بشكل وثيق مع الأهداف التسويقية للبنك وتقديم الرسالة الصحيحة المتماشية مع أهدافه استهدفت الخطة الإعلامية للبنك نحو 40 مليون جنيه خلال عام 2017 .

تاسعاً : مجال المسؤولية الاجتماعية:-

حرص البنك على التأكيد على دورة الاجتماعى والتموى تجاه العديد من شرائح المجتمع وتمكن خلال السنوات الأخيرة من تحقيق إنجازات واضحة في مجال تبني تلك النوعية من البرامج التي كان لها مردود ايجابى على الشرائح المستفيدة.

ونظرا لأهمية ماتم ذكرة فقد خصصت موازنة البنك التخطيطية لعام 2017 مبلغ قدرة 20 مليون جنيه لهذا الغرض ايمانا بدور البنك وذلك بما يمثل نسبة 2% من صافى الربح المتوقع تحقيقه خلال موازنة عام 2017 .

عاشراً : التوسع الاستثمارى فى الشركات:-

فى ظل انتهاج البنك التوسع الاستثمارى الموجه لمساهمة فى رؤس أموال تأسيس شركات جديدة بالإضافة الى زيادة الاسهام فى الشركات القائمة (استكمال نسبة المساهمات) فقد أدرجت الموازنة التخطيطية لعام 2017 مبلغ وقدرة 25 مليون جنيه لهذا الغرض.